

О создании государственных компаний в сфере продовольственного ритейла: опыт России и зарубежных стран

Аннотация. В связи с циркулирующей среди практиков, ритейлеров и ученых идеей запуска в России новой государственной торговой сети в статье анализируются подходы к правовому регулированию государственных торговых сетей в Бразилии, КНДР и КНР, придерживающихся диаметрально противоположной аргументации в отношении их деятельности, что, безусловно, полезно знать российскому научно-практическому сообществу. Автор приходит к выводу, что идею государственных торговых сетей как имеющую тенденцию к бюрократизации, коррупционности, формированию неправильного распределения национальных богатств дискредитирует плохая организация их деятельности, коренящаяся не в самом явлении, а в головах проводящих его в жизнь людей, многие из которых алчны и всегда ищут и нередко находят лазейки в законах. Решить эту проблему может дальнейшее развитие существующих цифровых механизмов в виде систем оценки на основе эконометрических подходов — *Computable General Equilibrium (CGE)*.

Ключевые слова: государственные компании, продовольственный ритейл, КНДР, КНР, Бразилия, конкуренция, монополии, предпринимательство.



Ксения Михайловна БЕЛИКОВА,

профессор кафедры предпринимательского и корпоративного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор
kmbelikova@msal.ru
125993, Россия, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д. 9

DOI: 10.17803/2311-5998.2024.120.8.141-148

Ksenia M. BELIKOVA,

Professor of the Entrepreneurial and Corporate Law Department
of the Kutafin Moscow State Law University (MSAL),

Dr. Sci. (Law), Professor

kmbelikova@msal.ru

9, ul. Sadovaya-Kudrinskaya, Moscow, Russia, 125993

On the creation of state-owned companies in the field of food retail: the experience of Russia and foreign countries

Abstract. With regard to the discussions circulating among practitioners, retailers and the scientific community on the idea of launching a new state-owned retail chain in Russia, the article analyzes approaches to the legal framework of state-owned retail chains in Brazil, North Korea and China, which adhere to diametrically opposite arguments regarding their activities, which, of course, is useful for the Russian scientific and practical community to know. The author comes to the conclusion that the idea of state-owned retail chains is

© Беликова К. М., 2024

discredited as having tendencies towards bureaucratization, corruption, the formation of an incorrect distribution of national wealth, poor organization of their activities, rooted not in the phenomenon itself, but in the minds of the people who lead them into life, many of whom are greedy and always look for and often find loopholes in the laws. Thus, further development of existing digital mechanisms in the form of assessment systems based on econometric approaches as Computable General Equilibrium (CGE) will solve this problem.

Keywords: *state-owned companies, food retail, North Korea, China, Brazil, competition, monopolies, entrepreneurship.*

Идея запуска в России новой государственной торговой сети, которая могла бы конкурировать с представленными сейчас на рынке двумя крупнейшими сетями «Магнит» и X5 и создать тем самым более конкурентную обстановку в сфере продуктового ритейла продолжает обсуждаться предпринимательским сообществом¹.

Президент России В. В. Путин согласился с тем, что подобная проблема в стране действительно имеется, отметил, что с уходом иностранных конкурентов ситуация улучшилась, но есть над чем работать, и поддержал высказанное предложение². В связи с тем, что Россия не существует изолированно от остального мира и опыт зарубежных стран, уже прошедших тот или иной путь, полезен, рассмотрим правовые формы и способы реализации этой идеи за рубежом.

В 2008 г. на фоне слухов о поступлении большого количества китайских товаров в счет займа власти **КНДР — Северной Кореи** объявили о намерении продавать промышленные товары в государственных магазинах. Новая система продажи была описана 29.11.2008 в ходе лекций для чиновников «Меры по улучшению текущей ситуации и жизни граждан».

Согласно внутреннему источнику из провинции Хамгён-Пукто, новая система подразумевала преобразование действующей системы рынков, сложившейся в систему «сельскохозяйственных рынков, работающих раз в 10 дней» (1, 11 и 21 числа каждого месяца), когда рынки работают только для продажи овощей и определенных сельхозпродуктов, что вводит запрет на частную торговлю промышленными товарами: «Этими преобразованиями правительство пытается монополизировать рынок промышленных товаров, который был спонтанно организован народом после “трудного похода”³ в конце 1990-х гг. Не только северокорейские, но и китайские

¹ См., например: Создание государственной сети продуктовых магазинов в России: преимущества и недостатки идеи. 27.03.2024 // URL: clck.ru/3B8ouZ (дата обращения: 20.05.2024); Катаев Д. Сибирские ритейлеры раскритиковали идею создания государственной торговой сети. 26.01.2024 // URL: clck.ru/3B8osW (дата обращения: 21.05.2024); Андреева Л. В. Современные правовые проблемы развития торговой инфраструктуры // Законы России: опыт, анализ, практика. 2023. № 4. С. 50—56.

² Путин пообещал поработать над инициативами по развитию российского продуктового ритейла. 23.01.2024 // URL: clck.ru/3CRPdN (дата обращения: 09.08.2024).

³ Трудный поход. Вся правда про голод в КНДР 1995—1999 гг. // Территория империализма. 30.09.2023. URL: <https://clck.ru/3CR6Ap> (дата обращения: 21.05.2024).

промышленные товары должны будут продаваться в государственных магазинах», «Если власти начнут продавать промышленные товары в государственных магазинах, они будут оперировать теми деньгами, которые сейчас обращаются между частными торговцами на рынках, и прибыль потечет в государственные банки». «Ходят слухи, что даже комиссионные магазины должны будут продавать продукты по тем же ценам, что и государственные магазины, иначе они будут закрыты. Это показывает, что правительство запретит все формы частной торговли и будет продавать все те товары, которые сейчас продаются частными лицами».

Власти объяснили готовящиеся изменения так: «Рынки были временной мерой, предпринятой государством в связи со сложной ситуацией, вызванной “трудным походом”. Однако через некоторое время рынки отклонились от задумки государства и принципов социалистической экономики и превратились в рассадники преступности, порождающие капиталистические и антисоциалистические тенденции. Поэтому мы закрываем эти рынки и возрождаем сельскохозяйственные рынки»⁴.

В **Бразилии** тенденция и мотивировки противоположные. 01.01.2019 Ж. Болсонару, став Президентом, назначил свой кабинет министров и объявил, что будет приватизировать государственные компании.

Его министр экономики П. Гедес 21.08.2019 обнародовал список из 17 госкомпаний, которые будут приватизированы. В их числе и действующие согласно устанавливающему организацию федеральной системы управления Декрету-закону 200/674 1967 г.⁵ и ст. 235—240 Гражданского кодекса Бразилии 2002 г.⁶ (ГК 2002 г.) под надзором Министерства сельского хозяйства, животноводства и снабжения (сейчас — Министерство аграрного развития и семейного сельского хозяйства) — *общества смешанной экономики* (*sociedade de economia mista*): центры снабжения в Минас-Жерайсе (CeasaMinas⁷) и компания складов (магазинов) и общих складов (магазинов) Сан-Паулу (CEAGESP⁸), которые сейчас представляют собой важное звено в цепочке поставок овощей. В 2019 г. CEAGESP, например, являлась крупнейшим источником фруктов, овощей, цветов, рыбы, клубней и яиц в Латинской Америке, принимая ежедневно около 50 тыс. человек и 12 тыс. транспортных средств, и контролировала крупнейшую государственную сеть складов (магазинов), включая силосы и балкеры в штате Сан-Паулу⁹.

Министр окружающей среды кабинета Ж. Болсонару Х. Грациано заявил 21.08.2019 в связи с законом о приватизации: «CEAGESP должна быть

⁴ *Мун Сон Хви*. Что стоит за планом Северной Кореи возродить государственные магазины? // The Daily NK. 10.12.2008. URL: <https://clck.ru/3CR6DJ> (дата обращения: 20.05.2024).

⁵ Decreto-lei № 200, de 25 de fevereiro de 1967. Dispõe sobre a organização da Administração Federal, estabelece diretrizes para a Reforma Administrativa e dá outras providências. Texto compilado // DOU de 27.2.1967 e retificado em 17.7.1967. URL: <https://gog.su/l50a> (дата обращения: 01.09.2014).

⁶ Código civil do República Brasil. Lei № 10.406, de 10.1.2002. Lei Ordinária // DOU de 11.01.2002. URL: <https://gog.su/2Tze> (дата обращения: 26.04.2015).

⁷ CeasaMinas. URL: <http://ceasaminas.com.br/> (дата обращения: 21.05.2024).

⁸ CEAGESP. URL: <https://ceagesp.gov.br/> (дата обращения: 21.05.2024).

⁹ *Mamela Fiallo Flor*. ¿Cuáles son las 17 empresas estatales que Brasil privatizará? // Brasil, Economía, Política. 23 agosto, 2019. URL: <https://gog.su/pCel> (дата обращения: 20.05.2024).



приватизирована первой, поскольку она, к сожалению, стала коррупционным притоном в обществе. С приходом Лулы (Президент Бразилии в 2003—2011 гг. — К. Б.) в нее запустили руки профсоюзные деятели Осаско (город и муниципалитет в Бразилии, составная часть мезорегиона Агломерация Сан-Паулу. — К. Б.), с Темером (Президент Бразилии в 2016—2019 гг.) и по сей день она перешла к грабителям парламентской скамьи (партия или группа, в которую входят представители различных партий Парламента и которая защищает какой-то бизнес или идею. — К. Б.) ПП (Прогрессистской партии. — К. Б.) и по сей день у них. Хватит!»¹⁰.

Насколько обоснованны эти слова? Статьи 235—240 ГК 2002 г. предусматривают для создания таких компаний разрешительный порядок (ст. 236). В них обязательно имеется административный совет, в который акционерное меньшинство вправе назначить двух членов (ст. 239), постоянно действующий наблюдательный совет, двоих членов которого и их заместителя назначают миноритарии — держатели простых акций, а остальных его членов — держатели привилегированных акций (ст. 240). Тем самым имелись и имеются правовые рычаги соблюдения баланса интересов государства и частного сектора. Поэтому названные компании и сейчас действуют в том же качестве, в каком были в 2019 г.

Примером реальной приватизации может служить ситуация с государственной сетью супермаркетов штата Баия (Bahia). Она была создана в 1979 г. Антониу Карлосом Магальяйесом как *государственная компания* (empresas estatais) Empresa Baiana de Alimentos (EBAL)¹¹ также в рамках организации федеральной системы управления, согласно Декрету-закону 200/674 1967 г. с целью развития и управления сетью супермаркетов штата Баия. Эта сеть супермаркетов использовала силу государственной казны (налогов, субсидирующих компанию), чтобы снизить цены и, предположительно, контролировать инфляцию, которая в то время достигала 79 % в год (а десятилетием позже составила 2 600 %).

Это может казаться странным, но не так давно Бразилия снова пережила нечто подобное: крупнейшая госкомпания страны *Petrobras* по указанию правительства способствовала замораживанию цен на топливо, что помогло удержать их ниже верхней границы целевого показателя¹².

Empresas estatais — это финансируемые из бюджета и создаваемые для выполнения предпринимательских функций по административным потребностям или необходимости юридические лица частного права. Они действуют в рамках законов, устанавливающих особый режим работы, закупки, трудовые права работников и другие правила, характерные для государственного сектора (ст. 37—41 Конституции Бразилии¹³); они — верные помощники публичной администрации.

¹⁰ Xico Graziano (@xicograziano). August 21, 2019 (URL: <https://t.co/XsxRNpA929>). Цит. по: Mamela Fiallo Flor. Op. cit.

¹¹ EBAL. URL: www.ebal.ba.gov.br (дата обращения: 04.06.2024).

¹² Felipe Hermes. A rede de supermercados estatais da Bahia e as lições sobre privatização no Brasil. 6 jul 2021 (Atualizado 3 anos atrás) // URL: <https://goo.su/5uvamYk> (дата обращения: 20.05.2024).

¹³ Конституции зарубежных государств : учебное пособие / сост. В. В. Маклаков. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Бек, 2001. С. 433—436 ; Celso Antônio Bandeira de Melo. Curso de Direito Administrativo, Malheiros. 7ª ed. 2010, São Paulo : Malheiros. P. 101. URL: cck.ru/3B8oJH (дата обращения: 05.06.2024).

Но есть и другой взгляд. Например, Ф. Гермес говорит, что в 1970-х гг. в Бразилии государственные компании играли ключевую роль в стимулировании экономического роста, но не всегда успешно. Было создано более 47 государственных компаний, включая авиацию, телекоммуникации, сталелитейную и нефтехимическую промышленность, что привело к концентрации капитала в руках государства, выгодной для поставщиков услуг, способствовало коррупции подрядчиков (первый случай коррупции был связан со строительством атомных электростанций Ангра-дус-Рейс) и неэффективности распределения ресурсов. Госкомпании вызывали политические споры, поэтому ключом к финансовой стабильности считалось проведение государственных тендеров.

При этом в числе мотивов приватизации в Бразилии Ф. Гермес называет:

- политическую подоплеку (приватизация происходит под предлогом неэффективности государственных предприятий, но на самом деле она служит интересам определенных групп влияния);
- сложившийся менталитет (устоявшееся мнение о роли государства в помощи бедным, которое препятствует принятию эффективных мер);
- неэффективность программ помощи бедным (пример — программа *Bolsa Família*¹⁴ освобождения от налогов производителей продуктов, входящих в базовую продовольственную корзину, поскольку льготы получают не только нуждающиеся, но и богатые слои населения)¹⁵.

По нашему мнению, все названные мотивировки иллюстрируют не столько плохие стороны идеи создания государственных супермаркетов, сколько плохие стороны организации их деятельности, которые коренятся не в самом явлении, но в головах проводящих их в жизнь людей, многие из которых алчны и всегда ищут и нередко находят лазейки в законах. Тем самым кажущийся дисбаланс публичных и частных интересов в регулировании данной сферы иллюзорно создается за счет неправильной реализации хорошей самой по себе идеи.

В *Kumae* крупнейшим игроком на розничном рынке является *Alibaba Group*, имеющая доли в компаниях *Suning Commerce Group*, *Sun Art Retail Group*, *Bailian Group* и *Easyhome* и контролирующая сеть универмагов *Intime Retail* и сеть супермаркетов *Freshhema*. Далее следуют *China Resources* (сеть супермаркетов *CR Vanguard*), *Walmart* (сети *Walmart* и *Sam's Club*), *Carrefour*, *Yonghui Group* (ее акционеры — *JD.com* и *Tencent*) и *Wumart Stores* (сети *Wumart*, *Dmall* и *Metro China*)¹⁶.

Однако сейчас новую опору находят государственные кооперативы Китая, которые по большей части выглядят как обычные супермаркеты. Кооперативы возвращаются, поскольку администрация Си Цзиньпина работает над укреплением национальных сетей распределения, а их продажи быстро приближаются к показателям лидера электронной коммерции *Alibaba Group Holding*. Опираются они, по-видимому, на нормы ст. 257 Гражданского кодекса Китая 2020 г.¹⁷:

¹⁴ *Bolsa Família in Brazil* / Centre for Public Impact. A BCG Foundation. September 2, 2019 // URL: clck.ru/3B8p9B (дата обращения: 04.06.2024).

¹⁵ *Felippe Hermes*. Op. cit.

¹⁶ См., например: *Рыбачук С.* Крупнейшие розничные сети Китая. 18.01.2019 // URL: <https://goo.su/hxdvsyd> (дата обращения: 05.06.2024).

¹⁷ Гражданский кодекс Китайской Народной Республики / отв. ред. П. В. Трощинский. М. : Синосфера, 2020. С. 115.



«Предприятия, созданные на государственные средства, по отдельности исполняют обязанности по внесению капитала и пользуются правами инвестора от лица государства в соответствии с законами и административными актами Государственного совета и местных народных правительств».

В 2021 г. выручка госкооперативов подскочила на 19 % и достигла 6,26 трлн юаней (891 млрд долл. США) — около 80 % от выручки *Alibaba* и опережает рост розничных продаж в Китае в целом на 12 %. Следует, вероятно, сказать, что, если мы ставим во главу угла баланс, то самым лучшим подтверждением его наличия является «голосование» (выбор) со стороны потребителей: если продажи госкооперативов растут — это и есть выравнивание ситуации, т.е. достижение баланса.

Госкооперативы, контролируемые Всекитайской федерацией снабженческо-сбытовых кооперативов, продают купленные у фермеров продукты питания и другие товары повседневного спроса.

Продовольственные кооперативы были созданы в 1950 г. после основания Китайской Народной Республики, когда правительство и Коммунистическая партия стремились улучшить доступ к продуктам первой необходимости. В годы плановой экономики они служили основным каналом сбыта продовольствия и других товаров повседневного спроса в Китае. После реформ и открытия Китая они уступили свои позиции частным компаниям. Но когда в 2012 г. Си Цзиньпин возглавил Коммунистическую партию, они вновь стали набирать силу. В 2012—2021 гг. их доходы выросли в 2,4 раза, отчасти из-за введения в Китае ковидных ограничений, в результате чего больше людей стало готовить и есть дома. Си Цзиньпин также добился создания большего количества кооперативов.

Учитывая, что сегодня в Китае существует множество альтернатив дешевым и свежим продуктам, есть предположение, что повышенное внимание к кооперативам — это, скорее, способ Пекина расширить участие в общенациональных распределительных сетях для предотвращения сбоев в продовольственном распределении на случай будущего кризиса (возможных экономических санкций от США и международного сообщества в ответ на попытки Китая силой объединить Тайвань). Но возрождение кооперативов вызывает у населения, особенно у пожилых людей, смешанные чувства. Многие из них ассоциируют кооперативы с тяжелыми временами прошлого, вспоминая, как в детстве их родители обменивали талоны на продукты в кооперативе¹⁸.

Что сказать в этой связи? Как России воспринять и оценить этот опыт? Ответ следует рассматривать в контексте Указа Президента РФ от 21.01.2020 № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации»¹⁹ сквозь призму закрепляемых этим Указом в п. 2 (разд. «Общие положения») понятий «экономическая доступность продовольствия» (возможность приобретения пищевой продукции должного качества по сложившимся ценам, в объемах и ассортименте, которые соответствуют рекомендуемым рациональным нормам потребления); «физическая доступность продовольствия» (уровень развития товаропроводящей инфраструктуры, при котором во всех населенных пунктах страны обеспечивается возможность приобретения

¹⁸ *Tsukasa Hadano*. China's state-run grocers approach Alibaba in sales. December 3, 2022 // URL: clck.ru/3b8pky (дата обращения: 20.05.2024).

¹⁹ URL: clck.ru/3b8pcj (дата обращения: 05.06.2024).

жителями пищевой продукции или организации питания в объемах и ассортименте, которые соответствуют рекомендуемым рациональным нормам потребления) и «рациональные нормы потребления пищевой продукции» (рацион, представленный в виде набора продуктов, включающего пищевую продукцию в объемах и соотношениях, отвечающих современным научным принципам оптимального питания, учитывающий сложившуюся структуру и традиции питания большинства населения).

Наша концепция в этом формате состоит в том, что идея государственной торговой сети может быть реализована в «рассеянном», сетевом формате — в виде дополнения, а не замещения действующих сейчас частных торговых сетей — ритейлеров. Для этого государству следует обязать частные торговые сети поставлять определенный перечень товаров, составляющих в совокупности «рациональные нормы потребления пищевой продукции» для реализации их физической и экономической доступности для жителей России в целом по государственным, а не рыночным ценам. Формирование обоснованных цен потребует выезда агрохимиков и агротехников в регионы для оценки плодородности почв и проч. (постановки науки на службу практики), установления дифференцированного режима налогообложения земельных участков и др.

К обозначенным минусам государственных торговых сетей (политическое влияние, бюрократия, коррупция и др.) нередко добавляется мысль об ограничении свободы предпринимательства: дебаты по поводу участия правительства в розничном бизнесе часто сосредоточены на балансировании общественных интересов и эффективности рынка. Создание государственного ритейлера может вмешаться в свободу предпринимательства и конкуренцию на рынке, что способно привести к нежелательным искусственным ограничениям.

Представляется, что для решения этой проблемы нужно развивать существующие цифровые механизмы по проведению анализа, озвученного в ходе Всемирного конгресса «Теория систем, алгебраическая биология, искусственный интеллект: математические основы и приложения» (Москва, РАН РФ, 27—30 июня 2023 г.) одним из докладчиков — А. Р. Бахтизиным (ЦЭМИ РАН, МГУ, доклад «Инструменты цифровой трансформации»). Он рассматривал результаты внедрения в США в 90-е гг. XX в. систем оценки на основе эконометрических подходов последствий и результатов принятия управленческих решений — *Regional Economic Models, Inc. (REMI)*, принятых и применяемых в штатах Айова, Арканзас, Аризона, Вайоминг, Иллинойс, Канзас, Кентукки, Коннектикут, Луизиана, Массачусетс, Миннесота, Мичиган, Нью-Йорк, Нью-Мексико (средняя цена модели — 46 тыс. долл. США, ежегодное обслуживание — 10—15 тыс. долл. США), и *Computable General Equilibrium (CGE)*, принятых и применяемых в штатах Калифорния (CGE: DRAM), Небраска (CGE: TRAIN), Орегон (CGE: OTIM) (средняя цена модели — 300 тыс. долл. США).

Докладчик также привел примеры аналогичных отечественных *CGE моделей экономики России*: модель российской экономики RUSEC (В. Л. Макаров), «Россия: Центр — федеральные округа» (А. Р. Бахтизин), «RUSEC — Естественные монополии» (В. Л. Макаров — А. Р. Бахтизин), «RUSEC — Газпром» (В. Л. Макаров — А. Р. Бахтизин), «Социальная Россия» (В. Л. Макаров — А. Р. Бахтизин — Г. Е. Бесстремляная). CGE модель социально-экономической системы России со



встроенными нейронными сетями (В. Л. Макаров, А. Р. Бахтизин, Н. В. Бахтизина) — одна из самых интересных²⁰.

Эти модели, доработанные и поставленные на службу развития страны, вскоре решат все обозначенные проблемы, создав условия для функционирования государственных торговых сетей, сделав их эффективными, какими они и задумывались.

БИБЛИОГРАФИЯ

1. *Андреева Л. В.* Современные правовые проблемы развития торговой инфраструктуры // *Законы России: опыт, анализ, практика.* — 2023. — № 4. — С. 50—56.
2. Конституции зарубежных государств : учебное пособие / сост. В. В. Маклаков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Бек, 2001. — С. 433—436.
3. *Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Бахтизина Н. В.* CGE модель социально-экономической системы России со встроенными нейронными сетями // URL: clck.ru/3b8psz (дата обращения: 05.06.2024).
4. *Мун Сон Хви.* Что стоит за планом Северной Кореи возродить государственные магазины? // *The Daily NK.* — 10.12.2008. — URL: <https://dprk.ru/inside/0812/04.htm> (дата обращения: 20.05.2024).
5. *Рыбачук С.* Крупнейшие розничные сети Китая. — 18.01.2019. — URL: clck.ru/3b8pui (дата обращения: 05.06.2024).
6. Трудный поход. Вся правда про голод в КНДР 1995—1999 гг. // *Территория империализма.* — 30.09.2023. — URL: <https://dzen.ru/a/zre4sxavm0y204n2> (дата обращения: 21.05.2024).
7. Bolsa Família in Brazil / Centre for Public Impact. A BCG Foundation. — September 2nd, 2019. — URL: clck.ru/3b8pxf (дата обращения: 04.06.2024).
8. *Celso Antônio Bandeira de Melo.* Curso de Direito Administrativo, Malheiros. — 7ª ed. — São Paulo : Malheiros, 2010. — URL: clck.ru/3b8pсx (дата обращения: 05.06.2024).
9. *Felippe Hermes.* A rede de supermercados estatais da Bahia e as lições sobre privatização no Brasil. 6 jul 2021 (Atualizado 3 anos atrás). — URL: <https://goo.su/gmjhxо> (дата обращения: 20.05.2024).
10. *Mamela Fiallo Flor.* ¿Cuáles son las 17 empresas estatales que Brasil privatizará? // *Brasil, Economía, Política.* — 23 agosto, 2019. — URL: <https://goo.su/opagy> (дата обращения: 20.05.2024).
11. *Tsukasa Hadano.* China's state-run grocers approach Alibaba in sales. — December 3, 2022. — URL: clck.ru/3b8pfJ (дата обращения: 20.05.2024).

²⁰ *Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Бахтизина Н. В.* CGE модель социально-экономической системы России со встроенными нейронными сетями // URL: <https://goo.su/w9lrw3> (дата обращения: 05.06.2024).