

## Влияние профессионального выгорания адвоката на коммуникативные возможности

**Аннотация.** Исследуются аспекты устной и письменной судебной коммуникации адвоката, а также изучается влияние профессионального выгорания адвоката на его коммуникативные возможности. В статье уделено внимание факторам риска профессионального выгорания адвокатов, а также анализу его проявления в судебной коммуникации на трех уровнях: индивидуально-психологическом, межличностном и организационном. Обоснована необходимость управления риском профессионального выгорания адвоката на основе междисциплинарного и межведомственного взаимодействия. Для решения проблемы профессионального выгорания адвокатов автором предложены такие формы взаимодействия, как совместные занятия адвокатов с представителями иных «помогающих профессий», обмен опытом и достижениями во время общих собраний в офисах адвокатских образований, а также на курсах повышения квалификации для адвокатов. Также предложено адаптировать специальные коррекционные программы, которые в настоящее время разработаны для профилактики и преодоления синдрома профессионального выгорания у представителей «помогающих профессий» для адвокатов.

**Ключевые слова:** коммуникация, судебная коммуникация, процесс, адвокат, риск профессионального выгорания.



**Полина Евгеньевна  
МАРЧЕВА,**

доцент кафедры  
адвокатуры  
Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА),  
кандидат юридических  
наук, доцент, адвокат  
[p.korotkova@mail.ru](mailto:p.korotkova@mail.ru)  
125993, Россия, г. Москва,  
ул. Садовая-Кудринская, д. 9

DOI: 10.17803/2311-5998.2023.110.10.105-113

**Polina E. MARCHEVA,**

Associate professor of the Department of Advocacy  
of the Kutafin Moscow State Law University (MSAL),  
Cand. Sci. (Law), Associate Professor, attorney

[p.korotkova@mail.ru](mailto:p.korotkova@mail.ru)

9, ul. Sadovaya-Kudrinskaya, Moscow, Russia, 125993

### **The influence of occupational burnout of a lawyer on communication capabilities**

**Abstract.** The article examines aspects of oral and written courtroom communication of a lawyer and the impact of occupational burnout of a lawyer on communication capabilities. The article pays attention to the risk factors of occupational burnout of a lawyer, as well as to the analysis of its effect on courtroom communication at three levels: individual-psychological, interpersonal and organizational. The necessity to manage the risk of occupational burnout of a lawyer with the use of interdisciplinary and interdepartmental interaction is justified. Among the options proposed by the author to solve the

© Марчева П. Е., 2023

*problem of occupational burnout are such forms of interaction as joint lessons for lawyers and representatives of other caring professions and advanced training courses for lawyers. It is also proposed to adapt special correctional programs that are developed to prevent and overcome the syndrome of occupational burnout among representatives of caring professions.*

**Keywords:** *communication, courtroom communication, legal procedures, lawyer, risk of occupational burnout.*

В общеупотребительном значении под *коммуникацией* (фр. communication; лат. communication — сообщение, передача) принято понимать социально обусловленный процесс передачи и восприятия информации в условиях межличностного и массового общения<sup>1</sup>, в то время как «*профессиональная коммуникация* — это специфическая форма взаимодействия людей, предполагающая их общение, обмен мыслями, сведениями, идеями и т.д. в процессе осуществления трудовой деятельности в определенной предметной области»<sup>2</sup>.

Профессиональная коммуникация в юридической деятельности особенно важна, так как добиться успехов в переговорном процессе, а также в ходе судебного разбирательства можно только посредством умело проведенной профессиональной коммуникации.

Профессиональную коммуникацию адвокатов называют судебной коммуникацией, хотя она может происходить как на досудебной, так и на судебной стадии. Вместе с тем для целей настоящего исследования мы будем рассматривать только ту профессиональную коммуникацию адвоката, которую он осуществляет при рассмотрении дела в суде.

Судебная коммуникация определяется как «речевое общение, которое необходимо для рассмотрения и разрешения правовых споров в порядке административного, гражданского, уголовного и конституционного судопроизводства, а также в арбитражном суде»<sup>3</sup>.

Среди общих инструментов судебной коммуникации можно выделить, во-первых, общий язык общения участников коммуникации, в том числе понятные для всех участников коммуникации знаковые системы и символы, а также понятийный аппарат; во-вторых, выбор стратегии и тактики в ходе межличностного общения, способа аргументации, а также общей манеры поведения<sup>4</sup>.

Судебная коммуникация может быть устной и письменной. Подготовка к устной коммуникации существенно отличается от подготовки к письменной коммуникации, например, подготовки письменного процессуального документа (ходатайства

<sup>1</sup> Бориснев С. В. Социология коммуникации : учебник для вузов. М. : Юнити-Дана, 2003. С. 14.

<sup>2</sup> Профессиональные навыки юриста : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / М. В. Немытина и [др.] ; под ред. М. В. Немытиной. М. : Юрайт, 2014. С. 53— 54.

<sup>3</sup> Губаева Т. В. Словесность в юриспруденции : учебник / под ред. В. П. Малкова. Казань : Изд-во Казан. ун-та, 1995. С. 220.

<sup>4</sup> Жалинский А. Э. Введение в специальность «Юриспруденция». Профессиональная деятельность юриста : учебник. 2-е изд., перераб. и доп. М. : Проспект, 2009. С. 166—168.

или искового заявления). При подготовке процессуального документа адвокат в первую очередь обращает внимание на структуру и логичность представления аргументов, он минимизирует использование выразительных средств языка, так как письменная речь не столь эмоциональна, в то время как при подготовке к устной коммуникации адвокату следует быть красноречивым и эмоциональным, чтобы убедить и суд, и присутствующих в зале в избранной позиции.

Взаимодействие в судебном процессе — это соревнование аргументов, поэтому адвокат, готовя письменный процессуальный документ, должен уметь формулировать и выстраивать правовые аргументы, учитывая возможные возражения противников, должен уметь выстраивать логичную последовательность изложения, выявлять и устранять ошибки, владеть навыками правописания<sup>5</sup>.

Что касается устной судебной коммуникации, то примечательно, что, например, структура и содержание судебной речи адвоката отличается от речи прокурора, так как в процессе судебной коммуникации они преследуют разные цели (адвокат — защищает доверителя, в то время как в задачу прокурора входит поддержание государственного обвинения, обеспечение его законности и обоснованности). И от того, насколько хорошо участники судебной коммуникации, в рассматриваемом случае — адвокат и прокурор, знают материалы дела, судебную практику и владеют навыком ораторского мастерства, во многом зависит исход всего дела, так как побеждает тот, кто смог убедить суд в избранной позиции.

Также, в отличие от письменной речи, где адвокат должен предугадать возможные возражения процессуального противника, при устном выступлении он слышит такие возражения, так как выступает после прокурора и должен уметь быстро реагировать на них.

Итак, адвокат достигает своей профессиональной цели в том числе благодаря активной речевой коммуникации, следовательно, адвокату как участнику устной и письменной судебной коммуникации следует продумывать правовую, лингвистическую и этическую составляющие своей судебной речи.

Работая над *правовой составляющей речи*, адвокату следует обратить особое внимание на то, достаточно ли обоснованы представленные доказательства, приведены ли и проанализированы ли законодательные нормы и судебная практика, а также убедительна ли позиция в целом.

К базовым навыкам, которыми должен обладать адвокат как участник судебной коммуникации, относятся:

- «умение анализировать жизненную ситуацию с точки зрения права и формировать ее правовое описание (правовая квалификация);
- умение на основе совокупности правовых норм реконструировать предписываемую ими ситуацию, последовательность действий или развитие событий»<sup>6</sup>.

Работая над *лингвистической составляющей речи*, адвокату следует уделить внимание структуре речи, правилам русского языка (орфографии и пунктуации), а также продумать языковые средства, которые могут быть использованы для усиления убедительности.

<sup>5</sup> Юридическое образование: поиск новых стандартов качества : материалы исследования. М. : Институт «Право общественных интересов» (PILnet), 2013. С. 42, 412.

<sup>6</sup> Юридическое образование: поиск новых стандартов качества. С. 56.



*Этическая составляющая судебной речи адвоката* — это совокупность принципов и норм профессионального поведения, которых должен придерживаться адвокат, выступая в зале судебного заседания. Эти принципы и нормы профессионального поведения изложены в первом разделе Кодекса профессиональной этики адвоката (КПЭА). Так, например, в соответствии с пп. 7 п. 1 ст. 9 КПЭА адвокат не вправе: «допускать в процессе разбирательства дела высказывания, умаляющие честь и достоинство других участников разбирательства, даже в случае их нетактичного поведения».

Статья 12 КПЭА устанавливает, что, «возражая против действий (бездействия) судей и лиц, участвующих в деле, адвокат должен делать это в корректной форме и в соответствии с законом». Также в преамбуле КПЭА указано, что «существование и деятельность адвокатского сообщества невозможны без соблюдения корпоративной дисциплины и профессиональной этики, заботы адвокатов о своих чести и достоинстве, а также об авторитете адвокатуры».

Следовательно, принимающий участие в судебной коммуникации адвокат должен строго соблюдать принципы и нормы, закрепленные в КПЭА. Проявление неуважения по отношению к процессуальному противнику, а также неэтичное поведение недопустимы.

Ввиду разности позиций участников судебной коммуникации разногласия «не только возможны, но порой и неизбежны, а значит, неизбежна и полемика»<sup>7</sup>, в ходе которой бывает сложно сохранить самообладание и соблюдать этические принципы и нормы, именно поэтому полемика, которую ведут участники судебной коммуникации, «требует большого такта и умения пользоваться ее приемами с учетом обстановки, сложившейся в зале суда в результате судебного разбирательства»<sup>8</sup>. Только в этом случае судья, изучив материалы дела, услышав и проанализировав озвученную в зале суда позицию сторон, изучив представленные сторонами письменные документы, будет иметь возможность установить истину по делу и, следовательно, принять обоснованное и справедливое решение.

Таким образом, профессиональная коммуникация в адвокатской деятельности имеет огромное значение. Вместе с тем в процессе осуществления своей профессиональной деятельности адвокат сталкивается с определенными факторами риска, которые могут привести к профессиональному выгоранию, т.е. состоянию умственного, морального и физического истощения, которое находит отражение в профессиональной деятельности адвоката.

Большой вклад в изучение синдрома профессионального выгорания адвокатов внесли Л. А. Скабелина<sup>9</sup>, а также А. В. Кугук<sup>10</sup>.

<sup>7</sup> Ревина И. В. Нравственные критерии судебных прений // Адвокатская практика. 2016. № 5.

<sup>8</sup> Сапожников И. Полемика в обвинительной речи прокурора // Социалистическая законность. 1971. № 10. С. 73.

<sup>9</sup> См., например: Скабелина Л. А. Подготовьте раздаваемое! Об эмоциональном выгорании адвокатов // Российский адвокат. 2021. № 1 ; Она же. Психологические аспекты адвокатской деятельности : монография. М. : Федеральная палата адвокатов, 2012.

<sup>10</sup> Кугук А. В. Психология адвоката (о некоторых психологических особенностях адвокатской деятельности) : практическое руководство. М. : Согласие, 2016.

Так, А. В. Кугук справедливо отмечает, что началом профессионального выгорания адвоката может стать отсутствие доверителей, неудачи в судебных процессах, в которых адвокат представлял интересы доверителя или защищал его, неудовлетворенность своей работой, а также необоснованные жалобы доверителей и последующие дисциплинарные производства в отношении адвоката.

Также факторами риска профессионального выгорания адвокатов могут стать, во-первых, личностные факторы, такие как переживание несправедливости, экономической нестабильности (в основном этому подвержены молодые адвокаты, у которых еще не сформировалась клиентская база), перегруженность, стрессы, низкая самооценка. Именно поэтому адвокаты как представители любой «помогающей профессии» должны осознавать, что эти профессии многозадачны, энергозатратны, эмоционально перегружены, гиперответственны и требуют максимальной включенности, а значит, высоких морально-нравственных и профессиональных качеств<sup>11</sup>.

Во-вторых, к факторам риска здесь относятся ситуативные факторы, как, например, отсутствие сплоченности на базе коллективного адвокатского образования, которое может привести к отстранению адвоката от коллектива, возникновению конфликтов внутри коллективного адвокатского образования.

В-третьих, к факторам риска профессионального выгорания относятся профессиональные требования или их отсутствие, например, высокая ответственность перед доверителем или, наоборот, формализм при выполнении профессиональных задач, вмешательство в деятельность адвоката следственных, судебных, административных органов (должностных лиц) государства.

Еще один фактор, который мы хотели бы выделить, — это эмоциональная усталость, которая возникает из-за напряженной профессиональной деятельности, а также неблагоприятных взаимоотношений с другими адвокатами, возможно, с доверителем, ненормированный и иногда непредсказуемый график деятельности, недовольство условиями профессиональной деятельности, а также постоянная высокая ответственность перед своими доверителями.

Профессиональное выгорание, безусловно, оказывает влияние и на коммуникативные возможности адвоката, причем как на устные, так и на письменные, и может проявиться на трех уровнях: индивидуально-психологическом, межличностном и организационном<sup>12</sup>.

Рассмотрим проявление профессионального выгорания адвоката в судебной коммуникации адвоката.

*Индивидуально-психологические симптомы* в судебной коммуникации адвоката проявляются в усталости и утомляемости во время подготовки и в ходе судебного заседания. Также индивидуально-психологические симптомы могут выразиться в отсутствии эмоциональности и эмпатии, а также потери интереса в исходе дела.

<sup>11</sup> Михайлова А. В., Власова К. М. Профессиональные деформации и профессиональное выгорание педагогов // Педагогическая перспектива. 2022. № 2 (6). С. 38—44.

<sup>12</sup> Баксанский О. Е., Сафонищева О. Г. Синдром эмоционального выгорания. Взгляд психолога и невролога // Вестник новых медицинских технологий. 2021. Т. 28. № 2. С. 45—57.



*Межличностные симптомы* профессионального выгорания адвоката проявляются эмоционально и выражаются в проявлении цинизма, раздражительности и агрессии в общении с участниками судебной коммуникации, также они могут проявиться интеллектуально и выразиться в отсутствии желания защищать права и интересы доверителя, искать и приводить новые аргументы, в отсутствии желания предлагать альтернативные решения правовой проблемы, например ходатайствовать перед судом об откладывании судебного разбирательства для проведения процедуры медиации.

В качестве примера проявления межличностных симптомов профессионального выгорания в судебной коммуникации приведем действия адвоката В. А. А., который в ходе оглашения протоколов следственных действий и иных документов в порядке ст. 285 УПК РФ демонстративно употребил конфету, а после замечания судьи, предложил конфету и председательствующему судье Ш. С. Н.

Кроме того, в тот же день после судебного заседания адвокат В. А. А., находясь в зале судебного заседания при получении судебной повестки, допустил высказывания оскорбительного характера в отношении государственного обвинителя Ш. С. П. Решением Совета адвокатской палаты Ленинградской области № 89/22 от 30.08.2022 в отношении адвоката В. А. А. была применена мера дисциплинарной ответственности в виде замечания<sup>13</sup>.

В следующем примере адвокат К. А. В., выступая в прениях сторон, допустил некорректные высказывания при анализе доказательств, представленных стороной обвинения. Высказанные адвокатом выражения, по мнению суда, недопустимы в судебном заседании со стороны адвоката, нарушают честь и достоинство участников уголовного судопроизводства, а также лиц, присутствующих в судебном заседании. Решением Совета адвокатской палаты Ленинградской области № 09/22 от 29.03.2022 в отношении адвоката К. А. В. была применена мера дисциплинарной ответственности в виде предупреждения<sup>14</sup>.

*Организационные симптомы* профессионального выгорания адвоката могут также проявиться поведенчески и выражаться в опоздании и неявке на судебные процессы.

В качестве примера проявления организационных симптомов профессионального выгорания адвокатов в судебной коммуникации приведем действия адвоката Д. С. А., который без уважительных причин опоздал 16.09.2022 и не явился 12.10.2022 в судебное заседание К-го городского суда Московской области по уголовному делу по обвинению С. В. В. Решением Совета адвокатской палаты Московской области № 01/25-11 от 25.01.2023 в отношении адвоката Д. С. А. была применена мера дисциплинарной ответственности в виде замечания<sup>15</sup>.

<sup>13</sup> Решение Совета АП ЛО: дело № 89/22 от 30.08.2022 // URL: <https://aplo.fparf.ru/documents/chamber/distsiplinarnaya-praktika/reshenie-soveta-ap-lo-delo-89-22/> (дата обращения: 22.04.2023).

<sup>14</sup> Решение Совета АП ЛО № 09/22 от 29.03.2022 «О дисциплинарном производстве в отношении адвоката К. А. В.» // URL: <https://aplo.fparf.ru/documents/chamber/distsiplinarnaya-praktika/reshenie-soveta-ap-lo-delo-09-22/> (дата обращения: 22.04.2023).

<sup>15</sup> Решение Совета АП МО № 01/25-11 от 25.01.2023 «О дисциплинарном производстве № 09-11/22 в отношении адвоката Д. С. А.» // URL: <https://apmo.ru/distsiplinarnaya-praktika/resheniya-soveta/> (дата обращения: 21.04.2023).



Еще одним примером проявления организационных симптомов профессионального выгорания адвокатов в судебной коммуникации стали нарушения, допущенные адвокатом Т. Е. Н.

Адвокат Т. Е. Н. без уважительных причин не явился как представитель истца Ш. В. С. в судебное заседание 18.04.2022 и 19.04.2022 С-го городского суда, в результате чего исковое заявление было оставлено судом без рассмотрения. Решением Совета адвокатской палаты Московской области № 04/25-01 от 22.03.2023 в отношении адвоката Т. Е. Н. была применена мера дисциплинарной ответственности в виде предупреждения<sup>16</sup>.

Поведенческие симптомы также могут выражаться в нежелании принимать участие в судебной коммуникации, например в допросах свидетелей, экспертов и судебных прениях, или, наоборот, в участии адвоката в допросе своего доверителя.

Так, в отчете о деятельности квалификационной комиссии адвокатской палаты Московской области в 2022 г. указано, что за отчетный период имели место случаи участия адвоката в допросе своего доверителя, «направленном на опровержение его версии об оказании на него следователем давления, а также использования в защитительной речи фраз, свойственных, скорее, речи государственного обвинителя»<sup>17</sup>.

Таким образом, профессиональное выгорание — одна из серьезных проблем адвокатской деятельности, которая негативно отражается в том числе и на коммуникативных возможностях адвоката, что в итоге может привести к невозможности для адвоката принять участие в судебной коммуникации, к проигрышу дела и нарушению прав доверителя.

Кроме того, проблема профессионального выгорания адвоката является причиной возникновения многочисленных дисциплинарных дел в отношении адвокатов, что, в свою очередь, приводит к снижению доверия не только к адвокатской деятельности, но и в целом к адвокатуре как одному из институтов гражданского общества. Именно поэтому в настоящее время необходимо продолжать изучение данной проблемы с целью нахождения и формулирования фундаментальных предложений по ее решению.

Согласимся с точкой зрения В. И. Донцова и В. Н. Крутько, которые изучали проблемы управления стрессом и психосоциальными рисками во время осуществления трудовой деятельности. Они справедливо считают, что для управления рисками, в нашем случае — риском профессионального выгорания адвоката, требуется междисциплинарное и межведомственное взаимодействие с участием всей организационной системы здоровьесбережения, как на индивидуальном, так и на общественном уровне<sup>18</sup>.

<sup>16</sup> Решение Совета АП МО № 04/25-01 от 22.03.2023 «О дисциплинарном производстве № 11-12/22 в отношении адвоката Т. Е. Н.» // URL: <https://apmo.ru/distiplinarnaya-praktika/resheniya-soveta/> (дата обращения: 21.04.2023).

<sup>17</sup> Отчет о деятельности Квалификационной комиссии АПМО в 2022 году // Адвокатская палата. Итоги 2022. С. 19.

<sup>18</sup> Донцов В. И., Крутько В. Н. Здоровьесбережение как современное направление профилактической медицины (обзор) // Вестник восстановительной медицины. 2016. № 1. С. 2—9.



Считаем, что проблема профессионального выгорания адвоката может быть решена следующим образом.

Во-первых, еще на этапе подготовки к сдаче квалификационного экзамена на присвоение статуса адвоката претендентов необходимо информировать о таком синдроме, как профессиональное выгорание. Будущим адвокатам важно осознать, что адвокатская профессия многозадачна, поэтому им придется не только овладевать юридическими знаниями и навыками, но учиться справляться со стрессами и переутомлениями. Помимо лекционных занятий, безусловно, будущим адвокатам нужно предлагать участие в семинарах и тренингах, где будет возможно диагностировать уровень подверженности риску профессионального выгорания, чтобы уже на этом этапе принимать меры к его минимизации. Например, следует читать будущим адвокатам лекции на эту тему в рамках курса «Введение в профессию адвоката», который организуется адвокатской палатой субъекта Российской Федерации в соответствии с положением п. 9 Стандарта профессионального обучения и повышения профессионального уровня адвокатов и стажеров адвокатов<sup>19</sup>.

Во-вторых, на этапе, когда адвокат уже оказывает юридическую помощь, в целях профилактики риска профессионального выгорания адвокату необходимо научиться планировать свое время, ставить как краткосрочные, так и долгосрочные цели. Достижение краткосрочных целей будет вселять в адвоката уверенность в себе, удовлетворение от собственной деятельности. Достижение долгосрочных целей поможет адвокату правильно планировать время, выделяя его и на работу, и на отдых, избегать стрессовых ситуаций, перенапряжения. Этому также могут научить на курсах «Введение в процессию адвоката».

В-третьих, на этапе корпоративного взаимодействия неоценимую помощь в борьбе с профессиональным выгоранием могут оказать как руководители коллективных адвокатских образований, так и коллеги-адвокаты. В этом случае для преодоления синдрома профессионального выгорания можно поделиться собственным опытом и достижениями во время общих собраний в офисах адвокатских образований, а также на курсах повышения квалификации для адвокатов. Представляют интерес также совместные занятия с представителями иных «помогающих профессий».

В-четвертых, в настоящее время для профилактики и преодоления синдрома профессионального выгорания у представителей «помогающих профессий» разрабатываются специальные коррекционные программы<sup>20</sup>. Ввиду существования для адвокатов риска профессионального выгорания необходима адаптация для них таких коррекционных программ.

Все вышеизложенные меры по профилактике, выявлению и преодолению синдрома профессионального выгорания адвоката будут способствовать достижению

<sup>19</sup> Стандарт профессионального обучения и повышения профессионального уровня адвокатов и стажеров адвокатов // URL: <https://fparf.ru/documents/documents-of-the-congress/the-standard-of-professional-training-and-improvement-of-professional-level-of-lawyers/> (дата обращения: 15.04.2023).

<sup>20</sup> Меркулова Н. Н. Синдром эмоционального выгорания и программа его преодоления в сфере «Помогающих профессий» // Вестник ТГУ. 2011. № 12. С. 199—206.



физического и психологического благополучия адвоката. Следовательно, адвокат сможет в полном объеме реализовывать свои права и обязанности для защиты прав и свобод граждан, в том числе в процессе судебной коммуникации.

## БИБЛИОГРАФИЯ

1. *Баксанский О. Е., Сафоничева О. Г.* Синдром эмоционального выгорания. Взгляд психолога и невролога // Вестник новых медицинских технологий. — 2021. — Т. 28. — № 2.
2. *Бориснев С. В.* Социология коммуникации : учебник для вузов. — М. : Юнити-Дана, 2003. — 270 с.
3. *Губаева Т. В.* Словесность в юриспруденции : учебник / Под ред. В. П. Малкова. — Казань : Изд-во Казан. ун-та, 1995. — 300 с.
4. *Донцов В. И., Крутько В. Н.* Здоровьесбережение как современное направление профилактической медицины (обзор) // Вестник восстановительной медицины. — 2016. — № 1.
5. *Жалинский А. Э.* Введение в специальность «Юриспруденция». Профессиональная деятельность юриста : учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Проспект, 2009. — 362 с.
6. *Кузук А. В.* Психология адвоката (о некоторых психологических особенностях адвокатской деятельности) : практическое руководство. — М. : Согласие, 2016. — 171 с.
7. *Меркулова Н. Н.* Синдром эмоционального выгорания и программа его преодоления в сфере «Помогающих профессий» // Вестник ТГУ. — 2011. — № 12.
8. *Михайлова А. В., Власова К. М.* Профессиональные деформации и профессиональное выгорание педагогов // Педагогическая перспектива. — 2022. — № 2 (6).
9. Профессиональные навыки юриста : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / М. В. Немытина [и др.] ; под ред. М. В. Немытиной. — М. : Юрайт, 2014. — 211 с.
10. *Рогинская Т. И.* Синдром выгорания в социальных профессиях // Психологический журнал. — 2002. — Т. 23. — № 3.
11. *Ревина И. В.* Нравственные критерии судебных прений // Адвокатская практика. — 2016. — № 5.
12. *Сапожников И.* Полемика в обвинительной речи прокурора // Социалистическая законность. — 1971. — № 10.
13. *Скабелина Л. А.* Подготовьте раздаваемое! Об эмоциональном выгорании адвокатов // Российский адвокат. — 2021. — № 1.
14. *Скабелина Л. А.* Психологические аспекты адвокатской деятельности : монография. — М. : Федеральная палата адвокатов, 2012.
15. Юридическое образование: поиск новых стандартов качества : материалы исследования. — М. : Институт «Право общественных интересов» (PILnet), 2013. — 416 с.

